

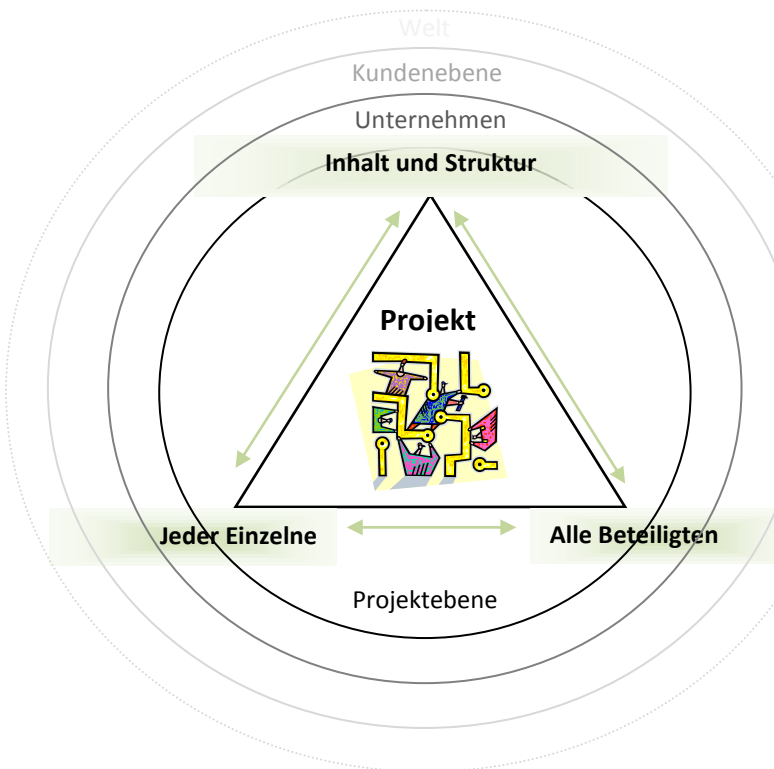
KOGNITIVA PROJEKT-COACHING-MODELL FÜR PRO-AKTIVE

Projekte geraten aus unterschiedlichen Gründen in Turbulenzen. Mal hat es fachliche oder methodische Ursachen, zu einem anderen Zeitpunkt sind es differierende, nicht abgegliche Vorstellungen oder Kommunikationsspannungen. KOGNITIVA begleitet basierend auf den KOGNITIVA Projekt-Coaching-Modell gewollte technische und menschliche Entwicklungen in dynamischen Umfeldern neu entstehender Instanzen, wie sie typischerweise in projektorientierten Strukturen bearbeitet werden. Projekt-Coaching richtet sich an Menschen und Umfeld, in denen pro-aktiv gearbeitet wird.

KOGNITIVA bietet speziell im IT Umfeld ein starkes System an:

- Projektprobleme treten sowohl auf fachlichen als auch auf sozialen Ebenen auf und bedingen oder beeinflussen sich meist gegenseitig. Ich kenne beide Ebenen und kann mit Ihnen herausarbeiten und entscheiden, auf welcher Ebene zu Arbeiten wirklich Sinn macht.
- Ich habe eine iterative Vorgehensweise entwickelt, mit der Problemfelder schnell identifiziert werden können. Jeder Iterationsschritt schafft mehr Klarheit über Ursachen und den nächsten Schritt zur Lösung. Für unterschiedliche Ebenen gibt es unterschiedliche Arbeitsmodule im Werkzeugkoffer.
- Jeder Lösungsprozess auf der sozialen Ebene berücksichtigt wahlweise Herangehensweisen auf Personen-, Team-, Kunden oder Unternehmenslevel (Basis: COATRAIN®-Coaching Model).
- Jeder Lösungsprozess auf der fachlichen Ebene berücksichtigt Herangehensweisen um Ziele, Anforderungen, Tools, Methoden, Prozesse, Aufgaben zu explorieren und Entwicklungsschritte zu erarbeiten. (Basis: 15 Jahre internationale Projekterfahrung und Leitung, Linienverantwortung bis zum GF).
- Ein Werkzeugkoffer voll mit Arbeitsmodulen gestattet wahlweise zielgerichtetes Coaching, Training, Workshops oder Mentoring anzuwenden. Alle Arbeitsmodule basieren auf bewährten Methoden und Erfahrungen.

Balance der Einflussfaktoren im Projektumfeld:



In einem Projektumfeld gibt es viele Einflussfaktoren: Inhalte, Strukturen, Methoden, Team, Kunde, jeder Beteiligte und auch das Umfeld aus dem wir stammen.

Jede dieser Einflussfaktoren beeinflusst den Projekterfolg maßgeblich. Wenn sich zum Beispiel ein wichtiger Projektteilnehmer außerhalb des Projektes in Konflikten befindet, kann das einen wesentlichen Einfluss auf das Projekt bedeuten.

Eine situative Balance ist notwendig. Das bedeutet: Ein Projekt unterliegt immer Schwankungen, die ausgepegelt werden sollten. Spätestens wenn ein Thema eskaliert, *muss* es ausgepegelt werden!

KOGNITIVA begleitet prozessorientiert, um maßgebliche Ursachen von Schwankungen auf Projekt-, Struktur-, Team-, Teilnehmer-ebene iterativ herauszuarbeiten, Lösungen zu finden und damit zeitgleich die Eigenerfahrung der Beteiligten auszubauen.

PROJEKT-COACH DIPL. ING. KURT SCHLAPHOF

Mit fast 20 Jahren internationaler Berufserfahrung verfüge ich über fundierte Erfahrungen als Projekt-Manager, Coach, Mentor und Trainer. Meine Schwerpunkte sind das Coaching und Training im Umfeld des kaufmännischen und technischen Projektmanagement, der IT, der Kreativität und Ideenfindung, der Prozess- und Produktentwicklung, der kooperativen Verhandlung und der internationalen Vermarktung erklärungsbedürftiger Güter.



Arbeitsschwerpunkte

- Projekt- und Business Coaching, Mentoring & Training
- Coaching und Interims Management im Umfeld von Innovations- und Projektierungsprozessen
- Training von Gruppen und Personen
- In technisch orientierten Organisationen oder Organisationseinheiten

Arbeitsweise

- Bedarfs- und Lösungsorientiert
- mit praktischer, internationaler und fachlicher Erfahrung,
- systemischer Ausrichtung, die das Umfeld berücksichtigt,
- interaktionellen Methoden, die das Lernen erleichtern
- und einem kollegialen, unkomplizierten und fördernden Umgangsstil.

Tätigkeitsbereiche:

- Projektmanagement, Projektleitung, Produktmanagement, Service, Entwicklung, Forschung, internationale Vermarktung komplexer Systeme, internationales Management, Einkauf von Ressourcen und Infrastruktur, Service, Wissens-Management, Public Relations, In-Sourcing...

Know-how:

- Zertifizierter Trainer
- Zertifizierter Business Coach
- 20 Jahre Berufserfahrung
- Fachliches und persönliches Coaching
- (Multi)Projektmanagement national / international
- Beratung und Training zu Kreativität und Innovations-Prozessen
- Training von fachlichen Kleingruppen zu kooperativen Herangehensweisen
- Diplom Ingenieur Technische Informatik & Energiegeräteelektroniker
- Praktische Erfahrung in (internationalen) Vertrags Verhandlungen
- Internationale Erfahrung in der Vermarktung von IT- und Softwaresystemen
- Internationale Erfahrung im Entwickeln und Leiten von IT- und Software Projekten
- Praktische Erfahrung in Team-, Projekt und Abteilungsleitung im Software Unternehmen
- Produktmanagement im Bereich (Medien)Informations- und Dokumentenmanagement
- Erfahrung im Einkauf von Infrastruktur und Entwicklungsressourcen
- Leitungspositionen bis zum GF eines mittelständischen Software Unternehmens